



# **BAROMETRE KPMG DES CHAINES HOTELIERES EN FRANCE**

**Résultats du mois de :  
Décembre 2009**

**KPMG Entreprises - Stratégies Management  
Tourisme-Loisirs-Hôtellerie  
2bis rue de Villiers - 92532 Levallois-Perret Cedex  
Tél : 01.78.66.02.30 / Fax : 01.78.66.02.31**



## BAROMETRE KPMG DES CHAINES HOTELIERES

### Résultats Généraux France

	Décembre 2008	Décembre 2009	<i>Evol.</i>	Cumul à fin Décembre 2008	Cumul à fin Décembre 2009	<i>Evol.</i>
<b>Taux d'occupation</b>						
4 étoiles	60,5%	60,6%	+ 0,1 pts	70,1%	64,8%	- 5,3 pts
3 étoiles	52,8%	51,3%	- 1,5 pts	64,5%	59,9%	- 4,6 pts
2 étoiles	59,5%	55,7%	- 3,8 pts	69,2%	64,3%	- 4,9 pts
0/1 étoile	59,7%	55,9%	- 3,8 pts	70,1%	66,4%	- 3,7 pts
Toutes catégories	58,0%	55,0%	- 3,0 pts	68,5%	64,1%	- 4,4 pts
<b>Prix moyen par chambre louée (HT)</b>						
4 étoiles	168,9 €	158,3 €	- 6,3%	191,5 €	169,6 €	- 11,4%
3 étoiles	93,7 €	94,5 €	+ 0,9%	96,9 €	95,2 €	- 1,8%
2 étoiles	62,8 €	64,3 €	+ 2,4%	62,8 €	65,0 €	+ 3,5%
0/1 étoile	37,3 €	39,2 €	+ 5,1%	37,3 €	39,3 €	+ 5,4%
<b>Revpar (HT)</b>						
4 étoiles	102,2 €	96,0 €	- 6,1%	134,2 €	110,0 €	- 18,0%
3 étoiles	49,5 €	48,5 €	- 2,0%	62,5 €	57,0 €	- 8,8%
2 étoiles	37,4 €	35,9 €	- 4,0%	43,5 €	41,8 €	- 3,9%
0/1 étoile	22,3 €	21,9 €	- 1,8%	26,1 €	26,1 €	-

KPMG Entreprises - Stratégies Management / Tourisme-Hôtellerie-Loisirs, 2009

## BAROMETRE KPMG DES CHAINES HOTELIERES

Résultats détaillés : Taux moyen d'occupation

		Décembre 2008	Décembre 2009	Evol.	Cumul à fin Décembre 2008	Cumul à fin Décembre 2009	Evol.
4 étoiles	Paris	69,5%	69,6%	+ 0,1 pts	76,2%	70,4%	- 5,8 pts
	Banlieue	53,7%	54,1%	+ 0,4 pts	64,1%	57,6%	- 6,5 pts
	Province	48,8%	45,1%	- 3,7 pts	59,1%	55,2%	- 3,9 pts
	Moyenne France	60,5%	60,6%	+ 0,1 pts	70,1%	64,8%	- 5,3 pts
3 étoiles	Paris	76,7%	74,3%	- 2,4 pts	79,1%	74,2%	- 4,9 pts
	Banlieue	54,0%	56,5%	+ 2,5 pts	66,2%	60,3%	- 5,9 pts
	Province	46,4%	44,4%	- 2,0 pts	60,4%	56,5%	- 3,9 pts
	Moyenne France	52,8%	51,3%	- 1,5 pts	64,5%	59,9%	- 4,6 pts
2 étoiles	Paris	75,6%	77,8%	+ 2,2 pts	82,0%	78,8%	- 3,2 pts
	Banlieue	62,8%	63,6%	+ 0,8 pts	71,6%	65,5%	- 6,1 pts
	Province	55,8%	50,0%	- 5,8 pts	66,8%	61,8%	- 5,0 pts
	Moyenne France	59,5%	55,7%	- 3,8 pts	69,2%	64,3%	- 4,9 pts
0/1 étoile	Paris	79,2%	75,6%	- 3,6 pts	85,5%	79,6%	- 5,9 pts
	Banlieue	68,6%	66,8%	- 1,8 pts	75,0%	69,9%	- 5,1 pts
	Province	56,6%	52,3%	- 4,3 pts	68,0%	64,9%	- 3,1 pts
	Moyenne France	59,7%	55,9%	- 3,8 pts	70,1%	66,4%	- 3,7 pts
Toutes catég.	Paris	74,9%	74,3%	- 0,6 pts	79,9%	75,3%	- 4,6 pts
	Banlieue	62,1%	62,4%	+ 0,3 pts	71,2%	65,6%	- 5,6 pts
	Province	53,8%	49,5%	- 4,3 pts	65,6%	61,8%	- 3,8 pts
	Moyenne France	58,0%	55,0%	- 3,0 pts	68,5%	64,1%	- 4,4 pts

## **BAROMETRE KPMG DES CHAINES HOTELIERES**

Résultats détaillés : Prix moyens par chambre louée (HT)

		Décembre 2008	Décembre 2009	Evol.	Cumul à fin Décembre 2008	Cumul à fin Décembre 2009	Evol.
4 étoiles	Paris	187,7 €	173,1 €	- 7,8%	200,4 €	178,9 €	- 10,7%
	Banlieue	137,3 €	125,3 €	- 8,7%	151,0 €	133,4 €	- 11,7%
	Province	146,6 €	137,7 €	- 6,1%	182,0 €	165,1 €	- 9,3%
	Moyenne France	168,9 €	158,3 €	- 6,3%	191,5 €	169,6 €	- 11,4%
3 étoiles	Paris	113,4 €	113,0 €	- 0,4%	122,0 €	116,1 €	- 4,8%
	Banlieue	91,7 €	88,4 €	- 3,6%	94,3 €	91,3 €	- 3,2%
	Province	86,3 €	89,2 €	+ 3,4%	89,5 €	90,0 €	+ 0,6%
	Moyenne France	93,7 €	94,5 €	+ 0,9%	96,9 €	95,2 €	- 1,8%
2 étoiles	Paris	73,6 €	73,4 €	- 0,3%	73,0 €	73,7 €	+ 1,0%
	Banlieue	63,2 €	65,4 €	+ 3,5%	64,7 €	66,7 €	+ 3,1%
	Province	60,0 €	61,5 €	+ 2,5%	60,1 €	62,8 €	+ 4,5%
	Moyenne France	62,8 €	64,3 €	+ 2,4%	62,8 €	65,0 €	+ 3,5%
0/1 étoile	Paris	47,9 €	49,1 €	+ 2,5%	47,1 €	48,7 €	+ 3,4%
	Banlieue	37,7 €	41,6 €	+ 10,3%	37,9 €	39,9 €	+ 5,3%
	Province	36,5 €	37,7 €	+ 3,3%	36,6 €	38,8 €	+ 6,0%
	Moyenne France	37,3 €	39,2 €	+ 5,1%	37,3 €	39,3 €	+ 5,4%

KPMG Entreprises - Stratégies Management / Tourisme-Hôtellerie-Loisirs, 2009

## BAROMETRE KPMG DES CHAINES HOTELIERES

Résultats détaillés : Revpar (HT)

		Décembre 2008	Décembre 2009	Evol.	Cumul à fin Décembre 2008	Cumul à fin Décembre 2009	Evol.
4 étoiles	Paris	130,4 €	120,5 €	- 7,6%	152,6 €	125,9 €	- 17,5%
	Banlieue	73,7 €	67,8 €	- 8,0%	96,8 €	76,8 €	- 20,7%
	Province	71,5 €	62,1 €	- 13,1%	107,6 €	91,1 €	- 15,3%
	Moyenne France	102,2 €	96,0 €	- 6,1%	134,2 €	110,0 €	- 18,0%
3 étoiles	Paris	87,0 €	83,9 €	- 3,6%	96,4 €	86,2 €	- 10,6%
	Banlieue	49,5 €	50,0 €	+ 1,0%	62,5 €	55,0 €	- 12,0%
	Province	40,0 €	39,6 €	- 1,0%	54,0 €	50,8 €	- 5,9%
	Moyenne France	49,5 €	48,5 €	- 2,0%	62,5 €	57,0 €	- 8,8%
2 étoiles	Paris	55,6 €	57,1 €	+ 2,7%	59,9 €	58,1 €	- 3,0%
	Banlieue	39,7 €	41,6 €	+ 4,8%	46,3 €	43,7 €	- 5,6%
	Province	33,5 €	30,7 €	- 8,4%	40,1 €	38,8 €	- 3,2%
	Moyenne France	37,4 €	35,9 €	- 4,0%	43,5 €	41,8 €	- 3,9%
0/1 étoile	Paris	38,0 €	37,2 €	- 2,1%	40,2 €	38,8 €	- 3,5%
	Banlieue	25,9 €	27,8 €	+ 7,3%	28,4 €	27,9 €	- 1,8%
	Province	20,7 €	19,7 €	- 4,8%	24,9 €	25,2 €	+ 1,2%
	Moyenne France	22,3 €	21,9 €	- 1,8%	26,1 €	26,1 €	-

KPMG Entreprises - Stratégies Management / Tourisme-Hôtellerie-Loisirs, 2009